



Rekenkamercommissie Gemeente  
Wormerland  
De heer E.H.M. Schwering

Datum : 28 juni 2007  
Uw brief van : 01 juni 2007  
Uw kenmerk : Onderzoek 06001  
Ons nummer : 07U.001556/A  
Behandeld door : M. van den Hende  
Doorkiesnummer : 075-642 931

Onderwerp : Bestuurlijk hoor en wederhoor conceptrapport onderzoek rekenkamercommissie.

Geachte heer Schwering,

De afgelopen maanden heeft uw commissie onderzoek laten doen naar de verkeersveiligheid rondom de noodschool De Eendragt. De resultaten van dit onderzoek heeft het college op 4 juni 2007 ontvangen. In uw aanbiedingsbrief vraagt u het college gemotiveerd te reageren op de door de rekenkamercommissie geformuleerde aanbevelingen.

In uw onderzoek beschrijft u het besluitvormingsproces over de verkeersveiligheid rondom de noodschool De Eendragt en met name de interactie met de buurtbewoners en de ouders van leerlingen van de school. Op grond van uw bevindingen heeft u een vijftal aanbevelingen opgesteld voor de toekomst.

Voor op iedere aanbeveling afzonderlijk in te gaan, allereerst een reactie in algemene zin. Bij het bepalen van de locatie voor de noodschool heeft de verkeersveiligheid voor het college nadrukkelijk een rol gespeeld. In overleg met de omwonenden en een vertegenwoordiging van de scholen De Eendragt en Weremere zijn een aantal aanvullende maatregelen getroffen. Tevens is de uitvoering van onderhoudswerkzaamheden, die in de planning stonden, naar voren gehaald zodat bij de in gebruik name van de noodschool de verkeerssituatie voldoende veilig was.

Tot slot hecht het college van B&W er aan te benadrukken dat zij veel waarde hecht aan de onderzoeken van de rekenkamercommissie.

Reactie op de afzonderlijke aanbevelingen:

**Aanbeveling 1:** SMART doelstellingen formuleren voor verkeersveiligheid in het algemeen en verkeersveiligheid rondom scholen in het bijzonder.

**Reactie b&w:** op verzoek van de raad zal gedurende deze collegeperiode van alle begrotingsprogramma's een evaluatie plaats vinden. Ook de vastgestelde prestatie-indicatoren worden opnieuw gewaardeerd. De evaluatie van het programma Openbare Ruimte, waar verkeer deel van uit maakt, heeft onlangs plaatsgevonden. Tevens is een actieplan Veiligheid gereed voor bespreking met de raad. In dit plan wordt op integrale wijze aandacht besteed aan alle aspecten van veiligheid. Veiligheid rondom scholen wordt apart genoemd. Op basis van deze

bespreking zal de afdeling Openbare Werken nader invulling geven aan de beleidsdoelstelling rondom verkeersveiligheid en die rond scholen in het bijzonder. Input voor de beleidsdoelstelling is het Gemeentelijk Verkeers- en VervoersPlan (GVVP), dat eind 2007 wordt opgeleverd en de uitkomst van het onlangs gehouden onderzoek naar veiligheid in de regio.

**Aanbeveling 2:** vaste werkwijze bij grote projecten, met daarin expliciet aandacht voor de communicatie.

**Reactie b&w:** in het directieplan voor 2007 is opgenomen dit jaar een scholing over projectmatig werken te organiseren. Gezien de opgaven voor de gemeente en de wens van het college en de directie de resultaatgerichtheid te vergroten is er voor gekozen een organisatie breed aanbod te maken rond projectmatig/planmatig werken. In de maanden februari t/m juni 2007 hebben verschillende medewerkers een intensieve scholing gevolgd, gebaseerd op de theorie van de goeroe in projectmatig werken Rudy Kor. Doelstelling van deze scholing is, naast het overbrengen van kennis, binnen de gemeente Wormerland te komen tot een eenduidige werkwijze bij projecten. Ieder project start met het maken van een APDRA (Aanleiding, Probleemstelling, Doelstelling, Resultaat, Afbakening). De communicatie maakt nadrukkelijk onderdeel uit van het projectplan evenals een evaluatie.

Voor de leidinggevendenden, projectleiders en projectmedewerkers is een cursus gegeven, toegesneden op hun rol in een project. Onderdeel van de cursus voor de projectleiders is intervisie. In het najaar zal tijdens een overleg tussen de directie, afdelingshoofden en het college aandacht worden besteed aan de rol van bestuurlijk opdrachtgever.

**Aanbeveling 3:** evalueer de projecten actief en ontwikkel een systeem om van en met elkaar te kunnen leren.

**Reactie b&w:** de gemeente Wormerland wil een lerende organisatie zijn. Dat betekent dat we de ingezette ontwikkelingen en werkwijzen goed moeten borgen in de organisatie en dat we ons ook de tijd gunnen te leren van de dingen die we doen. Dit jaar hebben we er voor gekozen om rond thema's die voor de kwaliteit van de organisatie van belang zijn duidelijk vast te leggen welk afdelingshoofd verantwoordelijk is voor het monitoren van de voortgang. In de 2 MARAPs die jaarlijks worden opgesteld wordt hier verantwoording over afgelegd.

De directie en de afdelingshoofden zullen in het derde kwartaal afspreken hoe de voortgang van de projecten in de toekomst te monitoren en op welke wijze de coördinatie over alle projecten wordt vormgegeven.

Tevens zal het management de intervisiebijeenkomsten voor projectleiders blijven faciliteren, zodat op deze manier sprake is van kennisoverdracht.

**Aanbeveling 4:** evaluatie en nazorgtraject met alle belanghebbenden na buiten gebruik stellen noodschool, ter voorbereiding op verwijdering en inrichting van terrein voor definitieve bestemming.

**Reactie b&w:** de vergunning voor de school is voor maximaal vijf afgegeven. Naar verwachting wordt de noodschool medio 2009 buiten gebruik gesteld. Zoals al te doen gebruikelijk is bij dit type opgaven werkt de gemeente met een klankbordgroep/groep vertegenwoordigers uit de omgeving. Deze groep inwoners wordt nauw betrokken bij de voortgang van het project. Tot nu toe zijn onze ervaringen positief, denk aan de Poort van Wormer, ontwikkelen en bouw van de Eendragt.



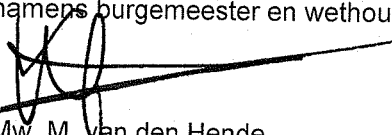
**Aanbeveling 5:** rapporteer met vaste regelmaat aan de raad over omvangrijke, complexe en/of maatschappelijk gevoelige projecten.

**Reactie b&w:** het college rapporteert middels de voorjaars- en de najaarsnota over de voortgang aan de raad. Bij het vaststellen van de jaarlijkse P&C cyclus stelt de raad ook de grote projecten vast waar over wordt gerapporteerd.

Tevens maakt het college, naast de eerder genoemde nota's, gebruik van voortgangsrapportages. Deze rapportages stuurt het college altijd ter informatie aan de raad. Indien gewenst kan een raadsfractie verzoeken de rapportage te agenderen voor een raadsavond.

Samenvattend komt het college van b&w tot de conclusie dat zij de aanbevelingen die uw commissie gedaan heeft naar aanleiding van dit onderzoek kan overnemen.

namens burgemeester en wethouders van Wormerland,

  
Mw. M. van den Hende  
gemeentesecretaris